



KONCEPCE ZDRAVOTNICTVÍ KRÁLOVÉHRADECKÉHO KRAJE
PŘÍLOHA č. 1 **2011 – 2015**



Přehledná struktura cílů
Koncepce zdravotnictví
Královéhradeckého kraje

Zdravotnický holding
Královéhradeckého kraje a.s.
Pospíšilova 365
Hradec Králové



STRATEGICKÉ OBLASTI A CÍLE KONCEPCE ZDRAVOTNICTVÍ KH KRAJE

Globální cíl

Zajistit odpovídající síť zdravotnických služeb ZHKHK a Královéhradeckého kraje v souladu s vývojem potřeb obyvatel kraje a maximální ekonomickou efektivitou poskytovaných služeb.

Strategické oblasti a strategické cíle

1. Ambulantní sektor

Strategický cíl:

Optimalizovat síť ambulantní péče v návaznosti na nemocniční péči na území Královéhradeckého kraje.

2. Přednemocniční neodkladná péče

Strategický cíl:

Zajistit odpovídající a efektivní systém přednemocniční péče v Královéhradeckém kraji.

3. Lůžková zdravotnická péče

Strategický cíl:

Zajistit dostatečný rozsah a dostupnost zdravotní lůžkové péče včetně lepší využitelnosti lůžkového fondu na základě efektivního financování poskytované nemocnicemi Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje.

4. Koordinace a spolupráce

Strategický cíl:

Podporovat vzájemnou spolupráci nemocnic v Královéhradeckém kraji a prosazovat jejich společné zájmy vůči ostatním subjektům.

5. Příspěvkové organizace KHK a další zdravotnická zařízení

Strategický cíl:

Zajistit odpovídající spolupráci při rozvoji zdravotnických zařízení a příspěvkových organizací Královéhradeckého kraje.

6. Ekonomika a řízení

Strategický cíl:

Zajistit maximálně efektivní řízení nemocnic včetně financování a snižování požadavků na rozpočet kraje za podmínky zajištění poskytování kvalitních zdravotnických služeb.

Struktura strategických oblastí „Koncepte zdravotnictví KHK“

1. Ambulantní sektor	2. Přednemocniční neodkladná péče	3. Lůžková zdravotnická péče	4. Koordinace a spolupráce	5. Příspěvkové organizace KHK a další zdravotnická zařízení	6. Oblasti řízení ZHKHK
Podpora ambulantního sektoru	Zdravotnická záchranná služba KHK	Interna Neurologie Chirurgie Ortopedie Gynekologie a porodnictví Pediatrie a neonatologie Urologie Otorinolaryngologie Psychiatrie Radioterapie a onkologie Rehabilitace Následná péče	Požadavky na zdravotní pojišťovny, spolupráce a společné činnosti nemocnic	Příspěvkové organizace KHK	Ekonomické řízení ZH KHK Řízení rozsahu a kvality zdravotní péče, jednání se ZP Řízení obchodu a logistiky SZM Řízení lékové politiky Řízení investic a přístrojové politiky + technicko hospodářské řízení Řízení IT technologií Řízení společných odborných agend Oblast lidských zdrojů

Specifické cíle

- Každoročně aktualizovat Koncepti zdravotnictví KHK na základě potřeb občanů kraje a lůžkových zdravotnických zařízení ZH KHK
Zajistí ZHKHK + nemocnice ZHKHK (termín: vždy do 31.12. předcházejícího roku)
- Každoročně zpracovávat akční plány zdravotnických zařízení vedoucí k naplňování cílů Koncepte zdravotnictví KHK v souladu s koncepčními změnami MZ ČR
Zajistí nemocnice ZHKHK + ZHKHK (termín: vždy do 31.12. předcházejícího roku)

1. AMBULANTNÍ SEKTOR

Strategický cíl

- **Optimalizovat síť ambulantní péče v návaznosti na nemocniční péči zajišťované na území Královéhradeckého kraje.**

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit stávající rozsah ambulantní péče zajišťované nemocnicemi ZHKHK v úzké návaznosti na činnost nemocničních oddělení.
- Podporovat rozvoj ambulantní sektoru v kraji ve všech odbornostech pro zajištění maximálně dostupné a kvalitní péče pro občany kraje.

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Maximálně udržet síť ambulantních nemocničních pracovišť ZHKHK pro zajištění provázanosti ambulantní a nemocniční péče v nemocničním zařízení.
- Nastavit síť specializovaných ambulantních pracovišť tak, aby byly schopny nahradit omezení lůžkové péče nemocnice v Opočně, Broumově.
- Nastavit konsiliární službu infekční ambulance ON Náchod pro oddělení vnitřní péče nemocnic ZHKHK.

2. PŘEDNEMOCNIČNÍ NEODKLADNÁ PÉČE

Strategický cíl

- **Zajistit odpovídající a efektivní systém přednemocniční péče v Královéhradeckém kraji.**

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost Rendez Vous systému v Královéhradeckém kraji s ponecháním posádek RLP v oblastech Broumovsko, Bydžovsko a Vrchlabsko.
- Zajistit vznik akutních nízkoprahových emergency na úrovni oblastních nemocnic (v případě schválení nového zákona o ZZS).
- Zajistit LSPP ve stanoveném rozsahu (tj. účast praktického lékaře o sobotách, nedělích a svátcích v ambulanci nemocnice) do doby vzniku nízkoprahové emergency, potom tyto činnosti spojit s další úsporou provozních a mzdových prostředků.

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Nastavit činnost Rendez Vous systému v Královéhradeckém kraji s ponecháním posádek RLP v oblastech Broumovsko, Bydžovsko a Vrchlabsko.
- Nastavit zajištění akutních nízkoprahových emergency na úrovni oblastních nemocnic.
- Zajistit LSPP ve stanoveném rozsahu (tj. účast praktického lékaře o sobotách, nedělích a svátcích v ambulanci nemocnice) do doby vzniku nízkoprahové emergency, potom tyto činnosti spojit s další úsporou provozních a mzdových prostředků.
- Maximálně rozšířit dostupnost sekundárních transportů pro potřeby nemocničních pracovišť královéhradeckého kraje.

3. LŮŽKOVÁ ZDRAVOTNICKÁ PÉČE

Strategický cíl

- **Zajistit dostatečný rozsah a dostupnost zdravotní lůžkové péče včetně lepší využitelnosti lůžkového fondu na základě efektivního financování poskytované nemocnicemi Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje.**

Interna

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost všech interních oddělení nemocnic ZHKHK, včetně interních JIP, ve stávajících kapacitách
- Maximálně provazovat činnosti interních oddělení a oddělení následné péče
- Rozšířit počet DIP a DIOP lůžek v kraji o 3-5 lůžek

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit činnost všech interních oddělení nemocnic ZHKHK, včetně interních JIP, ve stávajících kapacitách
- Maximálně provazovat činnosti interních oddělení a oddělení následné péče
- Vyjednat s VZP vznik lůžek DIP a DIOP pro Královéhradecký kraj
- Zajistit průběžnou obnovu přístrojové techniky a technické úpravy prostor interních oddělení ZHKHK

Neurologie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost všech neurologických oddělení nemocnic ZHKHK, včetně interních JIP (v případě ON Náchod neurologické JIP), ve stávajících kapacitách
- Zajistit statutu iktového centra i pro ON Náchod a ON Jičín

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013):

- Zajisti statut iktového centra i pro ON Náchod a ON Jičín
- Zajistit rozšíření prostor pro JIP péči v ON Trutnov v rámci schváleného iktového centra
- Zajistit průběžnou obnovu přístrojové techniky a technické úpravy prostor neurologických oddělení ZHKHK. Zajistit finanční podmínky pro spoluúčast přístrojového vybavení pro iktová centra (dotace EU)
- Zajistit odpovídající personální zajištění pro činnosti neurologických oddělení a JIP

Chirurgie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost všech chirurgických oddělení nemocnic ZHKHK, včetně chirurgických JIP, ve stávajících kapacitách

- Maximálně rozšiřovat výkony jednodenní chirurgie (za podmínky odpovídajícího nasmlouvání), provazovat činností interních oddělení a oddělení následné péče
- V návaznosti na rozvoji institutu jednodenní chirurgie optimalizovat počet lůžek chirurgických oddělení

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Vyjednat se zdravotními pojišťovny odpovídající nasmlouvání a úhrady jednodenní chirurgie + optimalizovat kapacity lůžkového fondu v návaznosti na tento trend péče
- Zajistit průběžnou obnovu přístrojové techniky a technické úpravy prostor chirurgických oddělení ZHKHK

Ortopedie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost všech ortopedických oddělení nemocnic ZHKHK
- Zajistit činnost velkých reoperací z jednoho pracoviště ZHKHK
- Maximálně se zaměřit na činnosti jednodenní ortopedie
- Aktivně reagovat na případné možnosti nadstandardní péče (v případě umožnění ze strany MZČR event.ZP). V návaznosti na tyto předpokládané změny odpovídajícím způsobem organizovat péči v Královéhradeckém kraji

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit výkon „velkých ortopedických reoperací“ nemocnic ZHKHK z jednoho pracoviště ZHKHK
- Zajistit nasmlouvání institutu jednodenní ortopedie včetně odpovídajícího úhradového mechanismu pro nemocnice ZHKHK
- Zajistit průběžnou obnovu přístrojové techniky a technické úpravy prostor ortopedických oddělení ZHKHK
- Zajistit odpovídající personální zajištění pro činnosti ortopedických oddělení

Gynekologie a porodnictví

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost všech gynekologicko-porodnických oddělení v nemocnicích ZHKHK, za podmínky naplnění nepodkročitelných požadavků odborných společností (zejména z pohledu počtu porodů)
- Optimalizovat počet lůžek gynekologicko-porodnických oddělení v nemocnicích ZHKHK pro vhodnější a potřebnější využití
- Zajistit činnost jednodenní gynekologie ve všech nemocnicích ZHKHK, její odpovídající úhradu ze strany zdravotních pojišťoven.
- Zajistit provádění miniinvazivních výkonů pro řešení inkontinence (pásky) ve všech oblastních nemocnicích ZHKHK

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit a nasmlouvat činnosti jednodenní gynekologie ve všech nemocnicích ZHKHK, její odpovídající úhradu ze strany zdravotních pojišťoven
- Zajistit nasmlouvání miniinvazivních výkonů pro řešení inkontinence (pásky) ve všech oblastních nemocnicích ZHKHK

Pediatric a neonatologie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost všech dětských (novorozeneckých) oddělení v nemocnicích ZHKHK, za podmínky naplnění odpovídající výkonnosti a využitelnosti lůžkového fondu
- Optimalizovat počet lůžek dětských (novorozeneckých) oddělení v nemocnicích ZHKHK. Využívat nevyužitá lůžka k zajištění především následné lůžkové péče (za podmínky ekonomické výhodnosti pro nemocnici)

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit odpovídající využitelnost dětských (novorozeneckých) lůžek

Urologie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost dvou urologických oddělení nemocnic ZHKHK (ON Náchod, Měn DK) v činnostech odpovídajícím rozsahu běžné okresní urologie
- Maximálně se zaměřit na činnosti jednodenní urologie
- Aktivně reagovat na případné možnosti nadstandardní péče (v případě umožnění ze strany ZP). V návaznosti na tyto předpokládané změny odpovídajícím způsobem organizovat péči v Královéhradeckém kraji

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit nasmlouvání institutu jednodenní urologie včetně odpovídajícího úhradového mechanismu pro nemocnice ZHKHK
- Zajistit odpovídající výkonovou spolupráci mezi urologickým oddělením ON Náchod a urologickým ordinariátem ON Rychnov nad Kněžnou
- Zajistit průběžnou obnovu přístrojové techniky a technické úpravy prostor urologických oddělení ZHKHK
- Zajistit odpovídající personální zajištění pro činnosti urologických oddělení

Otorinolaryngologie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost ORL oddělení V ON Náchod a ON Jičín, ORL primariát v ON Trutnov,
- V případě zániku ukončení činnosti ORL oddělení ON Náchod zajistit ORL činnosti prostřednictvím ORL ordinariátu v rámci např. oddělení chirurgie (event. samostatného stacionáře)

- Udržet stávající ORL ambulance pod správou jednotlivých holdingových nemocnic

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit činnost ORL oddělení v ON Náchod. Případně alespoň prostřednictvím ORL ordinariátu
- Zajistit průběžnou obnovu přístrojové techniky a technické úpravy prostor ORL oddělení ZHKHK
- Zajistit odpovídající personální zajištění pro činnosti ORL ambulancí a oddělení

Psychiatrie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost psychiatrických oddělení v ON Náchod a ON Jičín
- Zvýšit kapacitu lůžek standardní psychiatrické péče v ON Jičín a ON Náchod (pracoviště v Novém Městě nad Metují)
 - ON Jičín – zvýšení kapacity na 20 až 30 akutních lůžek, zajistit odpovídající prostorové zázemí a personální zajištění v ON Jičín pro oddělení psychiatrie, možnost rozšíření oddělení v ON Jičín (v plánu je přemístění oddělení do prostor stávajícího oddělení onkologie)
 - ON Náchod (pracoviště psychiatrie v Novém Městě nad Metují) - zajistit investiční výstavbu, možnost zprovoznění 1. patra pracoviště v NM (dalších 20 lůžek) ve prospěch gerontopsychiatrie či pro jiný druh psychiatrických služeb. Rozmělnění kapacity dolního patra na celkovou kapacitu oddělení cca 45 lůžek
- Zajistit činnost AT poraden v Jičíně a Náchodě
- Zajistit lepší rozložení psychiatrických ambulancí v kraji
- Vyřešit problematiku Záchytné stanice v Hradci Králové – kontinuální zajištění péče pro občany kraje

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Připravit podklady k rozšíření psychiatrické péče v ON Jičín a ON Náchod (pracoviště Nové Město nad Metují)
- Zřídit AT poradnu v ON Jičín.
- Zajistit činnost AT poradny v ON Náchod
- Potřebné je zajistit lepší rozložení ambulancí psychiatra i mimo okres Hradec Králové
- Vyřešit problém s příjmy akutních psychiatrických pacientů v nemocnicích ZHKHK
- Vyřešit příjem pacientů od ZZS KHK v nemocnicích nebo na záchytné stanici (hranice 0,3 promile alkoholu v krvi).

Radioterapie a onkologie

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost obou radioterapeutických oddělení nemocnic ZHKHK – ONJC, ONTU
- Zaměření péče radioterapeutických oddělení na paliativní péči
- Zaměření na konvenční léčbu cytostatiky

- Zajistit centrální přípravnu cytostatik

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Nastavit léčbu primárně generiky
- Zahájit činnosti spojené s přípravou cytostatik

Rehabilitace

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zvýšit lůžkové kapacity akutní rehabilitace i následné rehabilitační péče v nemocnicích ZHKHK
- Úzce spolupracovat v zajištění následné rehabilitační péče s Odborným rehabilitačním ústavem v Hostinném

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit nasmlouvání a vznik 20 lůžek akutní rehabilitace v ON Trutnov
- Zajistit nasmlouvání a rozšíření lůžek akutní či následné rehabilitace v ON Rychnov nad Kněžnou
- Zajistit odpovídající personální a technické zajištění pro činnosti oddělení akutní rehabilitační péče

Následná péče

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnost všech oddělení následné péče nemocnic ZHKHK a všech LDN spravovaných krajem
- Maximálně navyšovat kapacity následné péče na území kraje, zejména poté na Trutnovsku, Rychnovsku a Hradecku transformací nevyužitých akutních lůžek

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Navýšit kapacity lůžek následné péče v Jaroměři a Broumově
- Zajistit odpovídající kapacity na provozování následné péče v ON Rychnov nad Kněžnou
- Připravit rozšíření kapacit lůžek následné péče na území Trutnovska a Hradecka

4. KOORDINACE A SPOLUPRÁCE

Strategický cíl

- **Podporovat vzájemnou spolupráci nemocnic v Královéhradeckém kraji a prosazovat jejich společné zájmy vůči ostatním subjektům.**

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit odpovídající financování zdravotní péče ze strany ZP v kraji
- Zajistit systém garantů zdravotní péče nemocnic ZHKHK, spolupráci garantů ZHKHK (jednotný přístup za ZHKHK) se zástupci FNHK
- Zajistit spolupráci nemocnic ZHKHK (případně i FNHK) na systému akreditovaného vzdělávání
- Zajistit maximální spolupráci nemocnic Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje v oblastech – RDG, laboratoře, výroba a nákup krve, patologie, kostní banka
- Zajistit odpovídající vzájemnou spolupráci se ZZS Královéhradeckého kraje, FN Hradec Králové a dalšími lůžkovými zdravotnickými zařízeními v kraji

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Garantovat dostupnost péče v základních oborech v kraji - nastavit systém garantů zdravotní péče (krajských odborníků) z nemocnic ZHKHK
- Zajistit odpovídající přesun finančních prostředků ZP při změně rozsahu péče (restrukturalizace a optimalizace) mezi nástupce péče.
- Zajistit systém garantů zdravotní péče nemocnic ZHKHK, spolupráci garantů ZHKHK (jednotný přístup za ZHKHK) se zástupci FNHK
- Zajistit spolupráci nemocnic ZHKHK (případně i FNHK) na systému akreditovaného vzdělávání
- Zajistit maximální spolupráci nemocnic Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje v oblastech – RDG, laboratoře, výroba a nákup krve, patologie, kostní banka
- Zajistit odpovídající vzájemnou spolupráci se ZZS Královéhradeckého kraje, FN Hradec Králové a dalšími lůžkovými zdravotnickými zařízeními v kraji

5. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE KHK A DALŠÍ ORGANIZACE

Strategický cíl

- **Zajistit odpovídající spolupráci při rozvoji zdravotnických zařízení a příspěvkových organizací Královéhradeckého kraje.**

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit činnosti všech organizací zřízených krajem poskytující služby:
 - Ošetrovatelskou péči - následnou lékařskou péči v LDN Hradec králové a LDN Opočno
 - Zdravotní péči prostřednictvím odborných zdravotních ústavů SOL Trutnov
 - Zdravotní péči prostřednictvím dětských ozdravoven
 - Sociálně zdravotní péči RIAPS (sociální služby poskytované RIAPS v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb Královéhradeckého kraje)
 - Dětského centra se sídlem ve Dvoře Králové
 - Protialkoholní záchytné stanice
- Maximálně navyšovat kapacity následné péče na území kraje prostřednictvím nemocnic ZHKHK a příspěvkových organizací Královéhradeckého kraje

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit odpovídající využití a provázanost činností protialkoholní záchytné stanice na služby lůžkového oddělení (vnitřní lékařství) nemocnice ZHKHK či FNHK

6. OBLASTI ŘÍZENÍ ZHKHK

Strategický cíl

- **Zajistit maximálně efektivní systém řízení nemocnic ZHKHK založený na systému metodického vedení a koordinaci činností mezi jednotlivými nemocnicemi ZHKHK.**

A. Oblast ekonomického řízení Zdravotnického holdingu KHK

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Optimalizovat provozní náklady, zejména SZM, léky a služby
- Zajistit odpovídající prostředky na financování nemocniční sítě ZHKHK, včetně dotací kraje
- Maximalizovat výnosy – od pojišťoven i pacientů
- Maximalizovat příjmy ze zdrojů EU a státního rozpočtu (investice)
- Postupně oddlužovat nemocnice ZHKHK
- Zajistit společné řízení ekonomických agend nemocnic ZHKHK včetně ekonomické efektivity zajišťovaných zdravotnických služeb
- Zajistit maximální ekonomickou efektivitu činností nemocnic a ZHKHK v rámci definovaného rozsahu a kvality zdravotních služeb

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Propracovat systém přerozdělování dotací Královéhradeckého kraje – financování na bázi srovnatelných nákladů na výkony
- Zajistit odpovídající provozní a investiční prostředky na financování sítě nemocničních služeb ZHKHK
- Maximalizovat výnosy v souvislosti s plánovanými změnami (koncepce zdravotnictví)
- Sjednotit systém vnitropodnikového účetnictví nemocnic ZHKHK
- Provázat ekonomický systém FEIS s dalšími softwary využívanými pro řízení ZHKHK – Personální systém (SW Navision), nákupní systém NEOS
- Převést controllingové databáze do činnosti ekonomického systému FEIS

B. Oblast řízení rozsahu a kvality zdravotní péče nemocnic ZHKHK, včetně jednání se zdravotními pojišťovnami

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit jednotné řízení odborných zdravotnických činností nemocnic ZHKHK
- Zajistit maximální provázání zdravotnických výkonů a činností nemocnic ZHKHK

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit pravidelnou koordinaci rozsahu a kvality zdravotnických činností nemocnic ZHKHK
- Zajistit činnost garantů zdravotní péče ZHKHK s cílem:
 - aktualizace potřebného rozsahu zdravotnických služeb

- zajištění odpovídající kvality poskytovaných zdravotnických služeb nemocničních oddělení ZHKHK (dodržování standardů odborných společností)
- centralizace a specializace výkonů nemocničních oddělení ZHKHK

C. Oblast řízení obchodu a logistiky SZM nemocnic ZHKHK

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit centralizaci nákupu a logistiky SZM nemocnic prostřednictvím činnosti ZHKHK
- Kontinuálně snižovat ceny materiálu a zboží
- Aktivně řídit obchodní a finanční toky prostřednictvím ZHKHK v rámci smluvních vztahů s dalšími partnery
- Aktivně řídit VZ a výběr dodavatelů na základě činnosti a potřeb ZHKHK v rámci smluvních vztahů s dalšími partnery
- Řídit systém aktivního vyjednávání obchodních podmínek s dodavateli ze strany ZHKHK v rámci smluvních vztahů s dalšími partnery

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit větší podíl ZHKHK v CZZ (až 75%) a nastavení procesu dle nových smluvních vztahů - termín: 2/2011 – 66%, 6/2011 – 75%
- Zajistit soutěže na kategorie k soutěžení přes systém veřejných zakázek – kategorie s podílem 77% na obratu nesoutěženého sortimentu (termíny zahájení):
 - Dialýza (T-4/2011)
 - Umělé tělní náhrady (T-5-12/2011), více skupin produktů – přes 1500 položek
 - Injekční a transfúzní technika (T-5/2011)
- Zajistit další „optimalizaci nákupů“ prostřednictvím redukce velkého množství zbývajících malých dodavatelů (cca 162 dodavatelů) na max. 20 -30 dodavatelů (termín: 6 – 12/2011 – dlouhodobý proces ovlivněný riziky platební morálky ZHKHK)
- Zajistit samofinacovatelnost systému nákupu (termín: 7/2011)

D. Oblast řízení lékové politiky nemocnic ZHKHK

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit centralizaci nákupu a distribuce léčiv nemocnicím ZHKHK
- Zajistit centralizované zásobování lůžkových oddělení nemocnic léky
- Spoluvytvářet lékovou politiku nemocnic v oblasti medikace
- Kontinuálně snižovat ceny léčiv nemocnicím ZHKHK při zachování odpovídající kvality léčby
- Spoluvytvářet lékovou politiku nemocnic v oblasti preskripce léčiv a zdravotnických prostředků
- Garantovat dodržování legislativy v oblasti léčiv a zdravotnických prostředků
- Zajistit efektivní provoz veřejné části lékárny

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit soutěže na účinné látky v oblastech léčiv
- Zajistit monitoring směřování preskripce ambulancemi nemocnic ZHKHK

- Zajistit soutěže a poptávková řízení na účinné látky v oblastech léčiv dle Přílohy č.4
- Zajistit maximalizaci záchytu receptů a poukazů z ambulantních pracovišť nemocnic ZHKHK nemocnic, zajistit monitoring záchytu preskripce.
- Zajistit konsignaci zdravotnických prostředků pro pracoviště nemocnic
- Realizovat věrnostní zákaznický systém „KARTA ZDRAVÍ“
- Implementovat integrovaný systém řízení
- Zajisti veřejnou část lékárny v ON Rychnov nad Kněžnou

E. Oblast řízení investic a přístrojové politiky nemocnic ZHKHK + oblasti technicko-hospodářského řízení

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit metodickou a koordinační činnost ZHKHK pro nemocnice ZHKHK v oblastech:
 - Sjednocovat investiční a přístrojovou politiku v nemocnicích ZHKHK
 - Jednotně řídit investice z rozpočtu kraje (ve spolupráci s odborem investic KÚ)
 - Jednotně řídit zabezpečení přístrojového vybavení a revizí – provazba SW vybavení nemocnic do SW Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje
 - Zajistit koordinaci „služeb“ v nemocnicích, centrální VŘ – praní, úklid, energie a další
 - Zajistit dokončení druhé fáze digitalizace RDG vybavení
 - Zajistit odpovídající IT vybavení a technologie pro správu aplikací nemocnic ZHKHK
- Zajistit odpovídající financování investičních akcí nemocnic ZHKHK v souladu s aktualizovanými potřebami jednotlivých nemocnic
- Zajistit odpovídající financování investic do zdravotnických zařízení Královéhradeckého kraje s maximálním využitím a spoluúčastí zdrojů EU
- Zajistit financování Generelu ON Náchod a dalších významných investic do majetku kraje (informace v Příloze č.4)

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Financovat investiční rozvoj, včetně přístrojové techniky, v souladu s aktualizovaným zněním potřeb nemocnic zajišťujícím hospodárný, kvalitní a bezpečný provoz nemocnic (*aktualizované požadavky jsou v samostatné příloze č.7*)
- Zajistit SW aplikaci pro jednotnou evidenci přístrojového vybavení nemocnic ZHKHK
- Zajistit odpovídající financování investičních projektů v souladu s aktualizovanými potřebami zdravotnických zařízení Královéhradeckého kraje
- Zajistit odpovídající financování přístrojového vybavení v souladu s aktualizovanými požadavky zdravotnických zařízení
- Zajistit dokončení „Druhého kola Digitalizace RDG zařízení nemocnic Královéhradeckého kraje“
- Zajistit financování „Centrální WAN síť“ a Datového skladu ZHKHK + průběžnou obnovu IT technologií a vybavení zdravotnických zařízení

F. Oblast řízení IT technologií nemocnic ZHKHK

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit koordinaci IT činností nemocnic Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje:
 - Zajistit koordinaci IT vybavení (HW+SW) a provazbu činností v rámci Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje
 - Zajistit bezdrátovou síť, komunikaci, přenos dat mezi ZH KHK a nemocnicemi
 - Sjednocovat HW + SW + systém řízení vnitřních sítí
 - Zajistit certifikaci bezpečnosti IT – archivace, zálohování
 - Zajistit systém vzdělávání pracovníků IT
- Zajistit realizaci primárních projektů v oblasti IT ZHKHK
(specifikace cílů, harmonogramy i náklady jsou uvedeny v samostatné Příloze č.6)
 - Dokončení projektu digitalizace PACS
 - Dokončení projektu centralizace laboratoří
 - Projekt WAN ZH KHK (datová síť)
 - Projekt IT centrum Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje
 - Projekt datový sklad
 - Projekt bezpečnost
 - Projekt „centrální helpdesk“
 - Projekt vzdělávání

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit realizaci primárních projektů v oblasti IT ZHKHK
 - Dokončení projektu digitalizace PACS
 - Dokončení projektu centralizace laboratoří
 - Projekt WAN ZH KHK (datová síť)
 - Projekt IT centrum Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje
 - Projekt datový sklad
 - Projekt bezpečnost
 - Projekt „centrální helpdesk“
 - Projekt vzdělávání

G. Oblast řízení společných odborných agend nemocnic ZHKHK

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajištění synergických efektů realizací odborných společných agend nemocnic ZHKHK
- Zajistit naplnění společných odborných agend pro ZHKHK v oblastech:
 - Výroba a prodej krve
 - Služby patologie
 - Sjednocení laboratorních metod
 - Digitalizace RDG pracovišť - obrazové propojení pracovišť mezi nemocnicemi ZHKHK i FNHK
 - Centralizace specializovaných vyšetření např. prenatální screening

- Společné využití kostní banky

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Příprava a zahájení projektů:
 - Výroba a prodej krve
 - Služby patologie
 - Sjednocení laboratorních metod
 - Digitalizace RDG pracovišť - obrazové propojení pracovišť mezi nemocnicemi ZHKHK i FNHK
 - Centralizace specializovaných vyšetření např. prenatální screening
 - Společné využití kostní banky

H. Oblast lidských zdrojů nemocnic ZHKHK

Dlouhodobé cíle v horizontu 5 let (2011 – 2015)

- Zajistit jednotnou personální politiku v nemocnicích ZHKHK zejména v oblastech:
 - Odměňování jednotlivých kategorií zaměstnanců
 - Společné kolektivní vyjednávání za ZHKHK jako celek

Krátkodobé cíle v horizontu 3 let (2011 – 2013)

- Zajistit jednotnou personální politiku v nemocnicích ZHKHK zejména v oblastech:
 - Odměňování jednotlivých kategorií zaměstnanců
 - Společné kolektivní vyjednávání za ZHKHK jako celek