

[www.pwc.com](http://www.pwc.com)

# *Jsou inovace náhoda?*

Hradec Králové  
18. října 2012

**pwc**

---

## ***Obsah***

**Inovace je šťastná náhoda?**

**Jak se inovuje?**

**Inovační ekosystém – jsou inovace úkolem i pro vládu?**

**Financování inovací – výsledky našich projektů**

## *Inovace je šťastná náhoda*



### **Edisonova žárovka**

desítky inženýrů a „bezhlavé“ experimentování

"Genius je 1% inspirace a 99% potu."

„Na těle  
působí vztlaková síla, která se  
rovná tíze kapaliny, které těleso  
vytlačí“

objevil  
on  
abloní a  
zralé

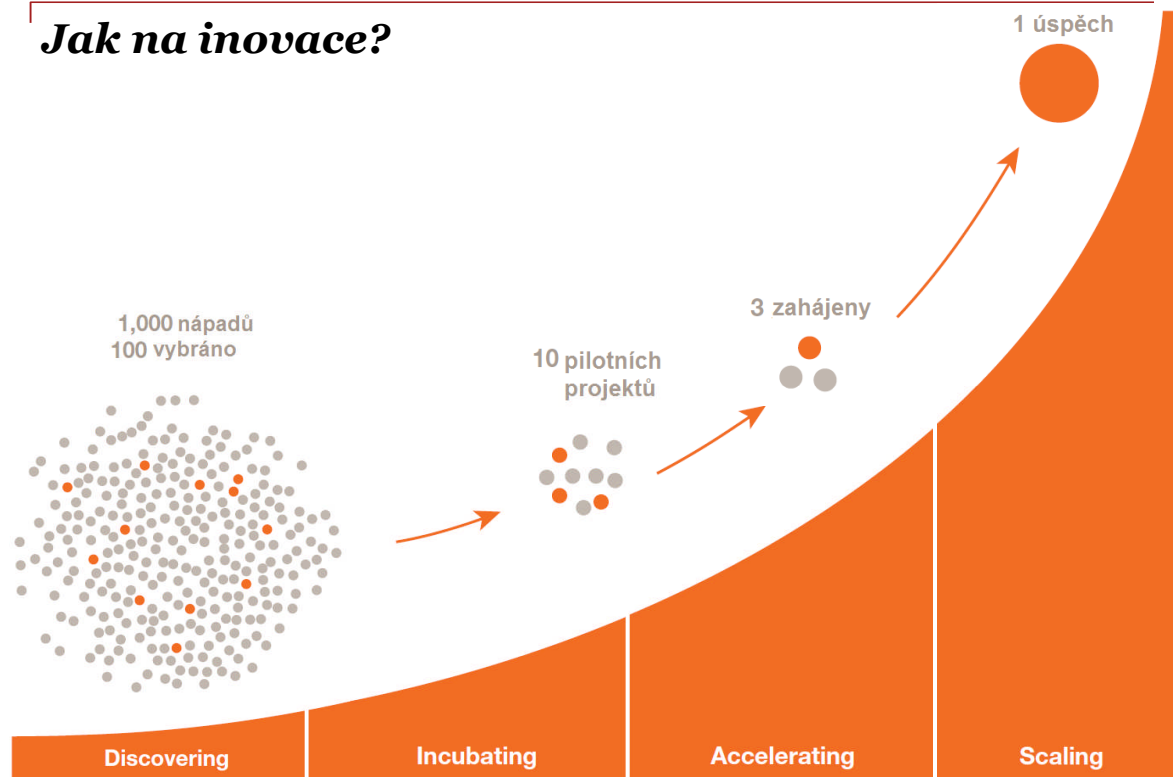
---

Úspěšná inovace je mnohem častěji  
výsledkem strukturovaného procesu třídění  
mnoha návrhů a myšlenek.

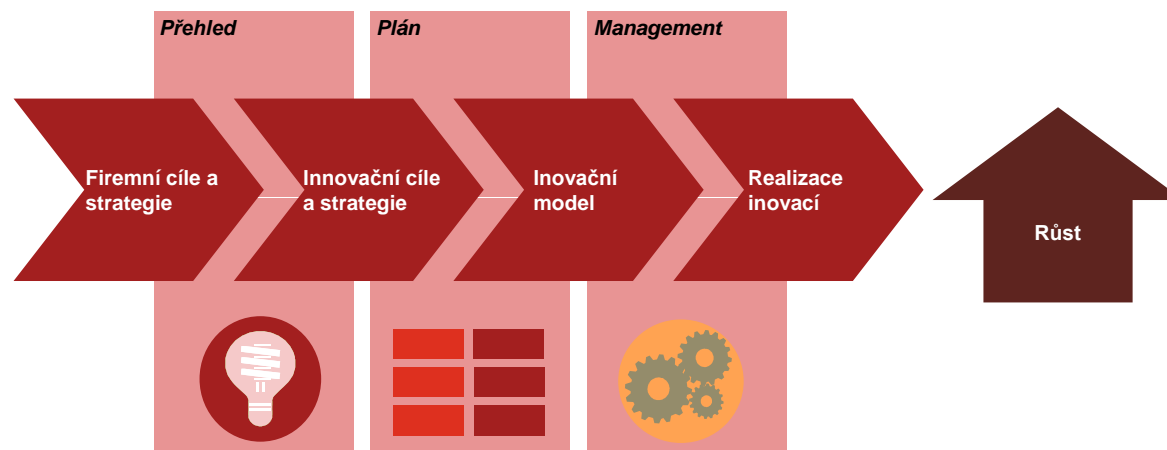
“People tend to see innovation strictly in terms of revolutionary, breakthrough products ... That’s fine. But most innovations are the results of steady, continuous improvement.”

Paul Polman, CEO, Unilever

## Jak na inovace?

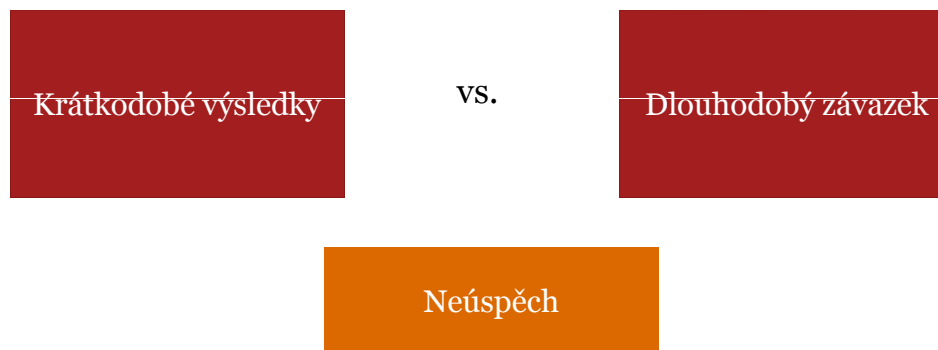


## *Inovační proces a jeho řízení*



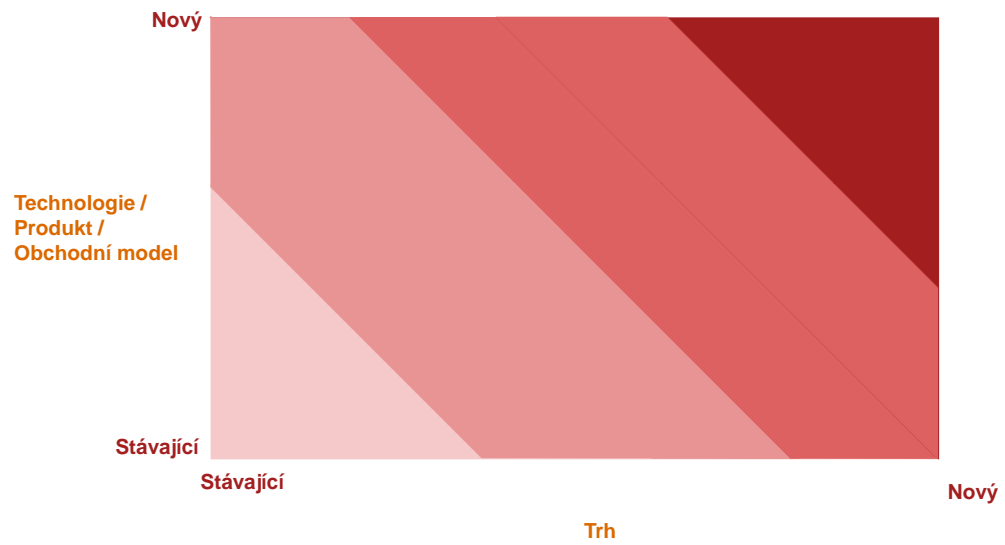
---

## *Inovační strategie a cíle*



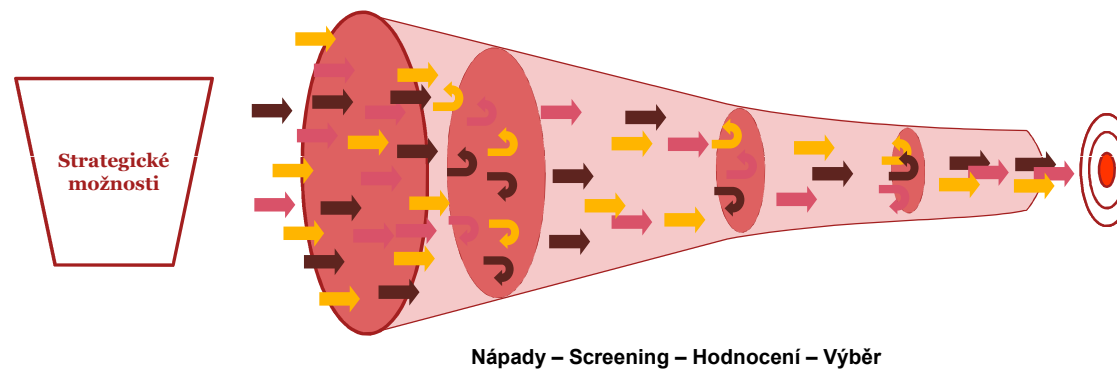
# Inovační portfolio

Radikální vs. inkrementální inovace

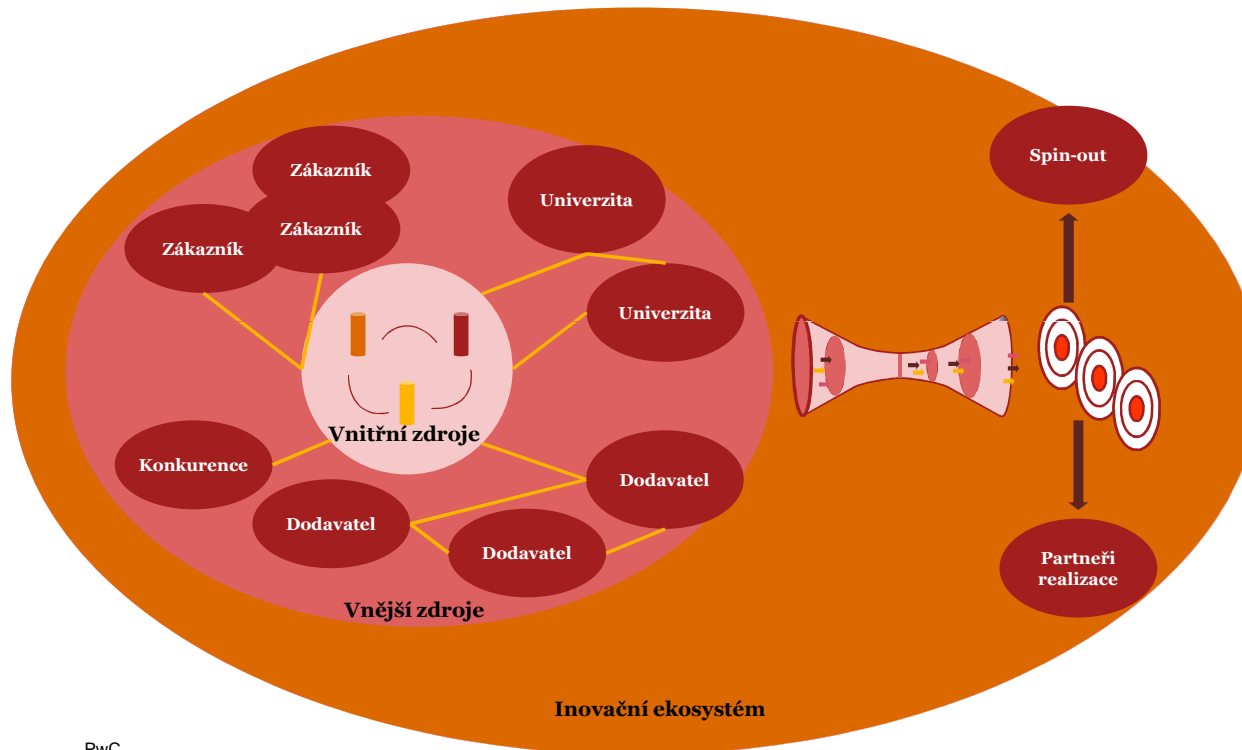




## *Tradiční model – cílené inovace*



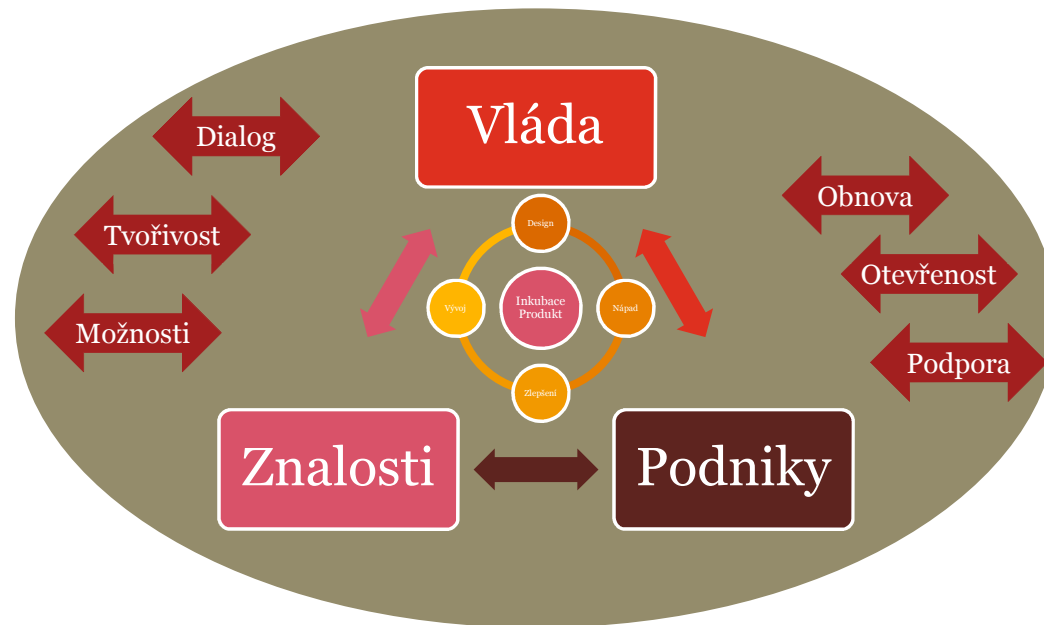
## *Nový model – partnerství, otevřené inovace*



---

## **Inovační ekosystém – jsou inovace úkolem i pro vládu?**

## *Inovační ekosystém*



## *Role vlády při podpoře inovací*



---

## *Financování inovací*

Analýza absorpční kapacity potenciálních příjemců rizikového kapitálu, studie pro Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012

Analýza možností poskytování mikropůjček v ČR, studie pro Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012

## ***Absorpční kapacitu je třeba podpořit i informovaností a vzděláváním podnikatelů***

**Nejobtížnější při získávání rizikového kapitálu = ohodnotit potenciál investice, vyjednávání s investory, ochrana know-how**

- **Není dostatek kvalitních záměrů** (investičních příležitostí), firem připravených na příchod soukromého kapitálu
- Ze strany firem je značná **poptávka po coachingu/ mentoringu a nefinančních benefitech** investice.
- **Okruhy pomoci/vzdělávání:**
  - Příprava business plánů, vyhodnocení obchodního potenciálu firmy
  - Získání vyjednávacích schopností
  - Asistence při vývoji produktu, zajištění odbytu (včetně zahraničních trhů)
- Podpora zakládání start-upů včetně možnosti zkušeností v zahraničí

---

## ***Možnosti poskytování mikropůjček***

**Analýza českého trhu** se zaměřením na identifikaci možností drobných úvěrů pro živnostníky, mikro a malé podnikatele.

**Analýza zkušeností ze zahraničí** se zaměřením na nástroje spravované institucemi Evropské unie, programy fungující v zemích Evropské unie a zemích třetího světa.

**Definování doporučení** na základě závěrů z výše uvedených analýz a s ohledem na možné zaměření a způsob implementace podpory formou mikropůjček v programovém období 2014 – 2020.



## ***Hlavní zjištění a závěry z analýzy trhu v ČR***

<b>Dosavadní možnosti drobných úvěrů</b>	<b>Hlavní zjištění</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Program Malé půjčky PHARE 99, MALÉ PŮJČKY</li><li>• START (OPPI - 2.1. Zakládání a rozvoj malých a středních podniků)</li><li>• KREDIT (OPPI - 2.1. Zakládání a rozvoj malých a středních podniků)</li><li>• START (OPPI, PO 1 Vznik firem)</li><li>• Program zvýhodněných regionálních úvěrů pro malé podnikatele a obce v Jihočeském kraji</li><li>• Fond mikropůjček (JIC)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Na rozdíl od ostatních zemí Evropské unie na českém trhu aktivně nepůsobí nebankovní subjekty se zkušenostmi (zejména zahraničními) s poskytováním mikropůjček.</li><li>• Poskytování mikroúvěrů v České republice dosud nemá vazbu na sociální aspekty.</li><li>• Neexistuje vazba mezi skupinami potenciálních příjemců mikropůjček a podmínkami jejich poskytování, které by zaručovaly akceptovatelnou míru úspěšnosti.</li><li>• Nejobtížnější přístup k úvěrům mají drobní živnostníci a osoby se sociálním znevýhodněním.</li><li>• Existuje převis poptávky po drobných úvěrů ze strany malých podniků a mikropodniků.</li><li>• Vysoká míra propadovosti (míra defaultů 20 – 30%)</li><li>• Vysoké provozní náklady spojené s poskytováním úvěrů a správou úvěrového portfolia .</li><li>• Expertní odhad absorpční kapacity trhu je cca 150 – 200 mil. Kč ročně.</li></ul>

---

# *Děkujeme za pozornost*

**Pavla Žížalová**  
Poradenské služby  
Tel.: 251 152 021  
[pavla.zizalova@cz.pwc.com](mailto:pavla.zizalova@cz.pwc.com)

Informace obsažené v této publikaci mají obecný charakter a neslouží jako zdroj odborného poradenství. Nedoporučujeme, abyste na základě těchto informací podnikali konkrétní kroky bez dodatečné odborné konzultace. Neposkytujeme žádná prohlášení ani záruky (výslovné ani učiněné mlčky), pokud jde o úplnost a přesnost informací obsažených v této publikaci. PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o., její členové, zaměstnanci a spolupracovníci, v rozsahu povoleném příslušnými právními předpisy, neodpovídají za jakékoliv následky způsobené případným jednáním, zdržením se jednání, spoléháním se na informace obsažené v této publikaci či jakýmkoliv rozhodnutím učiněným na základě informací v této publikaci.

© 2011 PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o. Všechna práva vyhrazena. "PwC" je značka, pod níž členské společnosti PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) podnikají a poskytují své služby. Společně tvoří světovou síť společností PwC. Každá společnost je samostatným právním subjektem a jednotlivé společnosti nezastupují síť PwCIL ani žádnou jinou členskou společnost. PwCIL neposkytuje žádné služby klientům. PwCIL neodpovídá za jednání či opomenutí jednotlivých společností sítě PwC, ani nemůže kontrolovat výkon jejich profesionální činnosti či je jakýmkoli způsobem ovlivňovat.